

O REGISTRO NA CVM NÃO IMPLICA QUALQUER APRECIÇÃO SOBRE A COMPANHIA, SENDO OS SEUS ADMINISTRADORES RESPONSÁVEIS PELA VERACIDADE DAS INFORMAÇÕES PRESTADAS.

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 00839-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MANGELS INDUSTRIAL SA	3 - CNPJ 61.065.298/0001-02
4 - NIRE 35300020171		

01.02 - SEDE

1 - ENDEREÇO COMPLETO RUA VERBO DIVINO, 1488 3º ANDAR BL A		2 - BAIRRO OU DISTRITO CH.STO ANTONIO		
3 - CEP 04719-904	4 - MUNICÍPIO SÃO PAULO		5 - UF SP	
6 - DDD 011	7 - TELEFONE 5188-8843	8 - TELEFONE 5188-8841	9 - TELEFONE 5188-8807	10 - TELEX
11 - DDD 011	12 - FAX 5181-0155	13 - FAX -	14 - FAX -	
15 - E-MAIL				

01.03 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia)

1 - NOME ADELMO FELIZATI				
2 - ENDEREÇO COMPLETO RUA VERBO DIVINO, 1488 3º ANDAR BL A			3 - BAIRRO OU DISTRITO CH. STO ANTONIO	
4 - CEP 04719-904	5 - MUNICÍPIO SÃO PAULO			6 - UF SP
7 - DDD 011	8 - TELEFONE 5188-8807	9 - TELEFONE -	10 - TELEFONE -	11 - TELEX
12 - DDD 011	13 - FAX 5181-0155	14 - FAX -	15 - FAX -	
16 - E-MAIL a.felizati@mangels.com.br				

01.04 - REFERÊNCIA / AUDITOR

EXERCÍCIO	1 - DATA DE INÍCIO DO EXERCÍCIO SOCIAL	2 - DATA DE TÉRMINO DO EXERCÍCIO SOCIAL
1 - Último	01/01/2003	31/12/2003
2 - Penúltimo	01/01/2002	31/12/2002
3 - Antepenúltimo	01/01/2001	31/12/2001
4 - NOME/RAZÃO SOCIAL DO AUDITOR ERNST & YOUNG		5 - CÓDIGO CVM 00471-5
6 - NOME DO RESPONSÁVEL TÉCNICO LUIS CARLOS NANNINI		7 - CPF DO RESP. TÉCNICO 038.563.538-95

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 00839-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MANGELS INDUSTRIAL SA	3 - CNPJ 61.065.298/0001-02
---------------------------	---	--------------------------------

01.05 - COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

Número de Ações (Mil)	1 31/12/2003	2 31/12/2002	3 31/12/2001
Do Capital Integralizado			
1 - Ordinárias	3.100.865	3.100.865	3.100.865
2 - Preferenciais	6.138.155	6.138.154	6.138.154
3 - Total	9.239.020	9.239.019	9.239.019
Em Tesouraria			
4 - Ordinárias	0	0	0
5 - Preferenciais	0	0	0
6 - Total	0	0	0

01.06 - CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA

1 - TIPO DE EMPRESA Empresa Comercial, Industrial e Outras
2 - TIPO DE SITUAÇÃO Operacional
3 - NATUREZA DO CONTROLE ACIONÁRIO Privada Nacional
4 - CÓDIGO ATIVIDADE
5 - ATIVIDADE PRINCIPAL EMPRESA DE PARTICIPAÇÕES
6 - TIPO DE CONSOLIDADO Total

01.07 - SOCIEDADES NÃO INCLUÍDAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

1 - ÍTEM	2 - CNPJ	3 - DENOMINAÇÃO SOCIAL
----------	----------	------------------------

01.08 - PROVENTOS EM DINHEIRO

1 - ÍTEM	2 - EVENTO	3 - APROVAÇÃO	4 - PROVENTO	5 - INÍCIO PGTO.	6 - TIPO AÇÃO	7 - VALOR DO PROVENTO P/ AÇÃO
----------	------------	---------------	--------------	------------------	---------------	-------------------------------

01.09 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

1 - DATA 29/03/2004	2 - ASSINATURA
------------------------	----------------

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
00839-7	MANGELS INDUSTRIAL SA	61.065.298/0001-02

02.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2003	4 - 31/12/2002	5 - 31/12/2001
1	Ativo Total	165.495	149.116	153.317
1.01	Ativo Circulante	234	836	2.841
1.01.01	Disponibilidades	0	2	7
1.01.02	Créditos	0	0	0
1.01.03	Estoques	0	0	0
1.01.04	Outros	234	834	2.834
1.01.04.01	Despesas Pagas Antecipadamente	0	0	0
1.01.04.02	Impostos a recuperar	34	34	34
1.01.04.03	Títulos a receber	200	800	2.800
1.01.04.04	Outras contas a receber	0	0	0
1.02	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.553	3.513	4.473
1.02.01	Créditos Diversos	0	0	0
1.02.02	Créditos com Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.02.01	Com Coligadas	0	0	0
1.02.02.02	Com Controladas	0	0	0
1.02.02.03	Com Outras Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.03	Outros	2.553	3.513	4.473
1.02.03.01	Imposto de Renda Diferido	2.553	3.513	4.473
1.03	Ativo Permanente	162.708	144.767	146.003
1.03.01	Investimentos	162.634	144.560	145.338
1.03.01.01	Participações em Coligadas	162.532	144.458	145.236
1.03.01.02	Participações em Controladas	0	0	0
1.03.01.03	Outros Investimentos	102	102	102
1.03.02	Imobilizado	0	0	0
1.03.03	Diferido	74	207	665

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
00839-7	MANGELS INDUSTRIAL SA	61.065.298/0001-02

02.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2003	4 - 31/12/2002	5 - 31/12/2001
2	Passivo Total	165.495	149.116	153.317
2.01	Passivo Circulante	8.891	6.710	6.441
2.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	0	0
2.01.02	Debêntures	0	0	0
2.01.03	Fornecedores	0	0	0
2.01.04	Impostos, Taxas e Contribuições	409	332	273
2.01.05	Dividendos a Pagar	1.880	0	381
2.01.06	Provisões	0	0	0
2.01.07	Dívidas com Pessoas Ligadas	6.602	6.378	5.739
2.01.08	Outros	0	0	48
2.01.08.01	Outras Obrigacoes	0	0	48
2.01.08.02	Empresas Relacionadas	0	0	0
2.02	Passivo Exigível a Longo Prazo	0	0	0
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	0	0	0
2.02.02	Debêntures	0	0	0
2.02.03	Provisões	0	0	0
2.02.04	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.02.05	Outros	0	0	0
2.03	Resultados de Exercícios Futuros	0	0	0
2.05	Patrimônio Líquido	156.604	142.406	146.876
2.05.01	Capital Social Realizado	79.360	79.360	79.360
2.05.02	Reservas de Capital	0	0	0
2.05.03	Reservas de Reavaliação	59.071	52.789	54.824
2.05.03.01	Ativos Próprios	0	0	0
2.05.03.02	Controladas/Coligadas	59.071	52.789	54.824
2.05.04	Reservas de Lucro	18.173	10.257	12.692
2.05.04.01	Legal	736	340	2.775
2.05.04.02	Estatutária	17.437	9.917	9.917
2.05.04.02.01	Especial	17.437	9.917	9.917
2.05.04.03	Para Contingências	0	0	0
2.05.04.04	De Lucros a Realizar	0	0	0
2.05.04.05	Retenção de Lucros	0	0	0
2.05.04.06	Especial p/ Dividendos Não Distribuídos	0	0	0
2.05.04.07	Outras Reservas de Lucro	0	0	0
2.05.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	0	0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
00839-7	MANGELS INDUSTRIAL SA	61.065.298/0001-02

03.01 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2003 a 31/12/2003	4 - 01/01/2002 a 31/12/2002	5 - 01/01/2001 a 31/12/2001
3.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	0	0	0
3.02	Deduções da Receita Bruta	0	0	0
3.03	Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços	0	0	0
3.04	Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos	0	0	0
3.05	Resultado Bruto	0	0	0
3.06	Despesas/Receitas Operacionais	8.869	(3.510)	2.097
3.06.01	Com Vendas	0	0	0
3.06.02	Gerais e Administrativas	(519)	(815)	(636)
3.06.03	Financeiras	(418)	(1.861)	(954)
3.06.03.01	Receitas Financeiras	186	0	0
3.06.03.01.01	Receitas Financeiras	186	0	0
3.06.03.01.02	Varição Cambial Ativa	0	0	0
3.06.03.02	Despesas Financeiras	(604)	(1.861)	(954)
3.06.03.02.01	Despesas Financeiras	(495)	(669)	(298)
3.06.03.02.02	Varição Cambial Passiva	(109)	(1.192)	(656)
3.06.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	0
3.06.05	Outras Despesas Operacionais	(101)	(56)	(20)
3.06.06	Resultado da Equivalência Patrimonial	9.907	(778)	3.707
3.07	Resultado Operacional	8.869	(3.510)	2.097
3.08	Resultado Não Operacional	0	0	(522)
3.08.01	Receitas	0	0	0
3.08.02	Despesas	0	0	(522)
3.09	Resultado Antes Tributação/Participações	8.869	(3.510)	1.575
3.10	Provisão para IR e Contribuição Social	0	0	0
3.11	IR Diferido	(958)	(960)	0
3.12	Participações/Contribuições Estatutárias	0	0	0
3.12.01	Participações	0	0	0
3.12.02	Contribuições	0	0	0
3.13	Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	0	0	0
3.15	Lucro/Prejuízo do Exercício	7.911	(4.470)	1.575
	NÚMERO AÇÕES, EX-TESSOURARIA (Mil)	9.239.020	9.239.019	9.239.019
	LUCRO POR AÇÃO	0,00086		0,00017
	PREJUÍZO POR AÇÃO		(0,00048)	

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
00839-7	MANGELS INDUSTRIAL SA	61.065.298/0001-02

04.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2003 a 31/12/2003	4 - 01/01/2002 a 31/12/2002	5 - 01/01/2001 a 31/12/2001
4.01	Origens	(903)	(2.274)	2.111
4.01.01	Das Operações	(903)	(2.274)	(1.595)
4.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Exercício	7.911	(4.470)	1.575
4.01.01.02	Vls. que não repr. mov. Cap. Circulante	(8.814)	2.196	(3.170)
4.01.01.02.01	Depreciacoes e Amortizacoes	133	458	537
4.01.01.02.02	Equivalencia Patrimonial	(9.907)	778	(3.707)
4.01.01.02.03	Valor Residual do Permanente Baixado	0	0	0
4.01.01.02.04	Imposto de Renda Diferido	960	960	0
4.01.01.02.05	Desagio nos Investimentos	0	0	0
4.01.01.02.06	Baixa de Investimentos	0	0	0
4.01.01.02.07	Varição Monetária Longo Prazo Líquida	0	0	0
4.01.02	Dos Acionistas	0	0	0
4.01.03	De Terceiros	0	0	3.706
4.02	Aplicações	1.880	0	492
4.02.01	Nos Investimentos	0	0	0
4.02.02	Dividendos Propostos	1.880	0	375
4.02.03	No Diferido	0	0	117
4.03	Acréscimo/Decréscimo no Cap. Circulante	(2.783)	(2.274)	1.619
4.04	Varição do Ativo Circulante	(602)	(2.005)	2.807
4.04.01	Ativo Circulante no Início do Exercício	836	2.841	34
4.04.02	Ativo Circulante no Final do Exercício	234	836	2.841
4.05	Varição do Passivo Circulante	2.181	269	1.188
4.05.01	Passivo Circulante no Início Exercício	6.710	6.441	5.253
4.05.02	Passivo Circulante no Final do Exercício	8.891	6.710	6.441

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 00839-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MANGELS INDUSTRIAL SA	3 - CNPJ 61.065.298/0001-02
---------------------------	---	--------------------------------

05.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2003 A 31/12/2003 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAValiaÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	79.360	0	52.789	10.257	0	142.406
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Aumento/Redução do Capital Social	0	0	0	0	0	0
5.04	Realização de Reservas	0	0	6.282	0	1.885	8.167
5.04.01	Reservas de Reavaliações	0	0	8.167	0	0	8.167
5.04.02	Realização da reserva de reavaliação	0	0	(1.885)	0	1.885	0
5.05	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0
5.06	Lucro/Prejuízo do Exercício	0	0	0	0	7.911	7.911
5.07	Destinações	0	0	0	7.520	(7.520)	0
5.08	Outros	0	0	0	396	(2.276)	(1.880)
5.08.01	Reserva Legal	0	0	0	396	(396)	0
5.08.02	Dividendos Propostos	0	0	0	0	(1.880)	(1.880)
5.09	Saldo Final	79.360	0	59.071	18.173	0	156.604

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 00839-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MANGELS INDUSTRIAL SA	3 - CNPJ 61.065.298/0001-02
---------------------------	---	--------------------------------

05.02 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2002 A 31/12/2002 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAVALIAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	79.360	0	54.824	12.692	0	146.876
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Aumento/Redução do Capital Social	0	0	0	0	0	0
5.04	Realização de Reservas	0	0	(2.035)	0	2.035	0
5.05	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0
5.06	Lucro/Prejuízo do Exercício	0	0	0	0	(4.470)	(4.470)
5.07	Destinações	0	0	0	(2.435)	2.435	0
5.08	Outros	0	0	0	0	0	0
5.09	Saldo Final	79.360	0	52.789	10.257	0	142.406

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 00839-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MANGELS INDUSTRIAL SA	3 - CNPJ 61.065.298/0001-02
---------------------------	---	--------------------------------

05.03 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2001 A 31/12/2001 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAValiaÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	79.360	0	56.990	9.326	0	145.676
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Aumento/Redução do Capital Social	0	0	0	0	0	0
5.04	Realização de Reservas	0	0	(2.166)	0	2.166	0
5.04.01	Realização da Reserva de Realização	0	0	(2.166)	0	2.166	0
5.05	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0
5.06	Lucro/Prejuízo do Exercício	0	0	0	0	1.575	1.575
5.07	Destinações	0	0	0	3.366	(3.741)	(375)
5.07.01	Reserva Legal	0	0	0	78	(78)	0
5.07.02	Dividendos Propostos	0	0	0	0	(375)	0
5.07.03	Reserva Especial	0	0	0	3.288	(3.288)	0
5.08	Outros	0	0	0	0	0	0
5.09	Saldo Final	79.360	0	54.824	12.692	0	146.876

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 00839-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MANGELS INDUSTRIAL SA	3 - CNPJ 61.065.298/0001-02
---------------------------	---	--------------------------------

06.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2003	4 - 31/12/2002	5 - 31/12/2001
1	Ativo Total	381.852	366.233	353.100
1.01	Ativo Circulante	174.010	176.427	155.059
1.01.01	Disponibilidades	53.254	58.207	70.958
1.01.01.01	Caixas e Bancos	53.254	58.207	70.958
1.01.02	Créditos	38.873	48.914	33.659
1.01.02.01	Duplicatas a Receber	38.873	48.914	33.659
1.01.03	Estoques	50.698	42.888	32.928
1.01.04	Outros	31.185	26.418	17.514
1.01.04.01	Titulos a Receber	1.854	4.128	6.249
1.01.04.02	Impostos a Recuperar	20.715	13.890	5.883
1.01.04.03	Despesas Antecipadas	0	0	0
1.01.04.04	Outras Contas a Receber	8.616	8.400	5.382
1.02	Ativo Realizável a Longo Prazo	30.848	25.562	23.645
1.02.01	Créditos Diversos	16.948	12.508	9.594
1.02.01.01	Titulos a Receber	3.779	6.277	4.459
1.02.01.02	Depositos Judiciais	11.566	5.962	5.062
1.02.01.03	Aplicações Financeiras	1.603	269	73
1.02.02	Créditos com Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.02.01	Com Coligadas	0	0	0
1.02.02.02	Com Controladas	0	0	0
1.02.02.03	Com Outras Pessoas Ligadas	0	0	0
1.02.03	Outros	13.900	13.054	14.051
1.02.03.01	Imposto de Renda Diferido	13.900	13.054	14.051
1.02.03.02	Despesas Antecipadas	0	0	0
1.02.03.03	Imóveis Destinados a Venda	0	0	0
1.03	Ativo Permanente	176.994	164.244	174.396
1.03.01	Investimentos	180	232	1.116
1.03.01.01	Participações em Coligadas	0	0	0
1.03.01.02	Participações em Controladas	0	0	0
1.03.01.03	Outros Investimentos	180	232	1.116
1.03.02	Imobilizado	175.873	161.480	164.249
1.03.03	Diferido	941	2.532	9.031

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
00839-7	MANGELS INDUSTRIAL SA	61.065.298/0001-02

06.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2003	4 - 31/12/2002	5 - 31/12/2001
2	Passivo Total	381.852	366.233	353.100
2.01	Passivo Circulante	119.209	152.103	126.753
2.01.01	Empréstimos e Financiamentos	64.697	70.416	72.118
2.01.02	Debêntures	0	0	0
2.01.03	Fornecedores	35.051	59.258	33.226
2.01.04	Impostos, Taxas e Contribuições	4.159	4.925	2.429
2.01.05	Dividendos a Pagar	1.880	0	381
2.01.06	Provisões	0	0	0
2.01.07	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.01.08	Outros	13.422	17.504	18.599
2.01.08.01	Salários e Encargos	6.129	5.145	4.277
2.01.08.02	Honorários Advocatícios	1.994	3.054	6.392
2.01.08.03	Impostos Parcelados	0	0	0
2.01.08.04	Empresas Relacionadas	893	1.638	1.588
2.01.08.05	Comissões à Pagar	946	1.569	3.395
2.01.08.06	Outras Contas à Pagar	3.460	6.098	2.947
2.02	Passivo Exigível a Longo Prazo	106.039	71.724	79.471
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	54.086	40.756	51.270
2.02.02	Debêntures	0	0	0
2.02.03	Provisões	20.952	18.784	13.193
2.02.03.01	Provisão para Contingência Trabalhista	600	600	600
2.02.03.02	Provisão para Contingência Fiscal	20.352	18.184	12.593
2.02.04	Dívidas com Pessoas Ligadas	0	0	0
2.02.05	Outros	31.001	12.184	15.008
2.02.05.01	Imposto de Renda Diferido	18.231	11.516	12.477
2.02.05.03	Impostos a recolher	12.762	660	275
2.02.05.04	Outras Obrigações	8	8	2.256
2.03	Resultados de Exercícios Futuros	0	0	0
2.04	Participações Minoritárias	0	0	0
2.05	Patrimônio Líquido	156.604	142.406	146.876
2.05.01	Capital Social Realizado	79.360	79.360	79.360
2.05.02	Reservas de Capital	0	0	0
2.05.03	Reservas de Reavaliação	59.071	52.789	54.824
2.05.03.01	Ativos Próprios	0	0	0
2.05.03.02	Controladas/Coligadas	59.071	52.789	54.824
2.05.04	Reservas de Lucro	18.173	10.257	12.692
2.05.04.01	Legal	736	340	2.775
2.05.04.02	Estatutária	17.437	9.917	9.917
2.05.04.02.01	Especial	17.437	9.917	9.917
2.05.04.03	Para Contingências	0	0	0
2.05.04.04	De Lucros a Realizar	0	0	0
2.05.04.05	Retenção de Lucros	0	0	0
2.05.04.06	Especial p/ Dividendos Não Distribuídos	0	0	0
2.05.04.07	Outras Reservas de Lucro	0	0	0
2.05.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	0	0

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 00839-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MANGELS INDUSTRIAL SA	3 - CNPJ 61.065.298/0001-02
---------------------------	---	--------------------------------

06.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 -31/12/2003	4 -31/12/2002	5 -31/12/2001
------------	---------------	---------------	---------------	---------------

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
00839-7	MANGELS INDUSTRIAL SA	61.065.298/0001-02

07.01 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2003 a 31/12/2003	4 - 01/01/2002 a 31/12/2002	5 - 01/01/2001 a 31/12/2001
3.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	477.078	376.114	330.764
3.02	Deduções da Receita Bruta	(81.492)	(64.622)	(59.762)
3.03	Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços	395.586	311.492	271.002
3.04	Custo de Bens e/ou Serviços Vendidos	(294.485)	(229.563)	(205.601)
3.05	Resultado Bruto	101.101	81.929	65.401
3.06	Despesas/Receitas Operacionais	(90.826)	(87.265)	(68.344)
3.06.01	Com Vendas	(32.184)	(24.439)	(24.220)
3.06.02	Gerais e Administrativas	(41.284)	(34.087)	(30.671)
3.06.03	Financeiras	(20.663)	(34.644)	(30.845)
3.06.03.01	Receitas Financeiras	20.997	19.448	16.723
3.06.03.01.01	Receitas Financeiras	3.775	5.550	7.413
3.06.03.01.02	Varição Cambial Ativa	17.222	13.898	9.310
3.06.03.02	Despesas Financeiras	(41.660)	(54.092)	(47.568)
3.06.03.02.01	Despesas Financeiras	(24.511)	(23.244)	(22.111)
3.06.03.02.02	Varição Cambial Passiva	(17.149)	(30.848)	(25.457)
3.06.04	Outras Receitas Operacionais	7.771	9.136	20.134
3.06.05	Outras Despesas Operacionais	(4.466)	(3.231)	(2.742)
3.06.06	Resultado da Equivalência Patrimonial	0	0	0
3.07	Resultado Operacional	10.275	(5.336)	(2.943)
3.08	Resultado Não Operacional	1.038	1.016	3.451
3.08.01	Receitas	1.038	1.020	3.451
3.08.02	Despesas	0	(4)	0
3.09	Resultado Antes Tributação/Participações	11.313	(4.320)	508
3.10	Provisão para IR e Contribuição Social	(3.402)	(150)	1.067
3.11	IR Diferido	0	0	0
3.12	Participações/Contribuições Estatutárias	0	0	0
3.12.01	Participações	0	0	0
3.12.02	Contribuições	0	0	0
3.13	Reversão dos Juros sobre Capital Próprio	0	0	0
3.14	Participações Minoritárias	0	0	0
3.15	Lucro/Prejuízo do Exercício	7.911	(4.470)	1.575
	NÚMERO AÇÕES, EX-TESOURARIA (Mil)	9.239.020	9.239.019	9.239.019
	LUCRO POR AÇÃO	0,00086		0,00017
	PREJUÍZO POR AÇÃO		(0,00048)	

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
00839-7	MANGELS INDUSTRIAL SA	61.065.298/0001-02

08.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS CONSOLIDADAS (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2003 a 31/12/2003	4 - 01/01/2002 a 31/12/2002	5 - 01/01/2001 a 31/12/2001
4.01	Origens	95.064	60.299	67.807
4.01.01	Das Operações	38.440	31.908	28.631
4.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Exercício	7.911	(4.470)	1.575
4.01.01.02	Vls. que não repr. mov. Cap. Circulante	30.529	36.378	27.056
4.01.01.02.01	Depreciacao e Amortizacao	11.873	10.745	9.875
4.01.01.02.02	Amortização da Variação Cambial	1.570	6.388	6.403
4.01.01.02.03	Valor Residual do Permanente Baixado	682	2.118	1.327
4.01.01.02.04	Juros Realizavel Longo Prazo	0	0	0
4.01.01.02.05	Var. Monetária do Longo Prazo Líquida	(588)	11.374	6.134
4.01.01.02.06	Imposto de Renda Diferido	0	37	(1.067)
4.01.01.02.07	Despesas Antecipadas - RLP	0	0	0
4.01.01.02.08	Provisão para contingências	15.780	5.259	4.384
4.01.01.02.09	Juros sobre parcelamento de longo prazo	1.212	457	0
4.01.02	Dos Acionistas	0	0	0
4.01.02.01	Diminuicao Participacao dos Minoritários	0	0	0
4.01.03	De Terceiros	56.624	28.391	39.176
4.01.03.01	Captação de Financiamentos a Longo Prazo	63.921	28.205	37.802
4.01.03.02	Variação do Realizável a Longo Prazo	(7.297)	186	1.374
4.01.03.03	Acervo Líquido Aquisição da Positrade	0	0	0
4.01.03.04	Parcelamentos de Impostos - ELP	0	0	0
4.01.03.05	Provisão de Contingências	0	0	0
4.02	Aplicações	64.587	64.281	58.141
4.02.01	No Imobilizado	10.931	8.998	9.788
4.02.02	No Diferido	105	3	381
4.02.03	Nos Investimentos	0	98	0
4.02.04	Transf. Exigível L Prazo p/ Circulante	51.671	55.182	47.597
4.02.05	Dividendos Propostos	1.880	0	375
4.03	Acréscimo/Decréscimo no Cap. Circulante	30.477	(3.982)	9.666
4.04	Variação do Ativo Circulante	(2.417)	21.368	2.294
4.04.01	Ativo Circulante no Início do Exercício	176.427	155.059	152.765
4.04.02	Ativo Circulante no Final do Exercício	174.010	176.427	155.059
4.05	Variação do Passivo Circulante	(32.894)	25.350	(7.372)
4.05.01	Passivo Circulante no Início Exercício	152.103	126.753	134.125
4.05.02	Passivo Circulante no Final do Exercício	119.209	152.103	126.753

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

09.01 - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - COM RESSALVA

PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Aos
Diretores e Acionistas da
Mangels Industrial S.A.

- 1) Examinamos os balanços patrimoniais da Mangels Industrial S.A., bem como os balanços patrimoniais consolidados da Mangels Industrial S.A. e empresas controladas, levantados em 31 de dezembro de 2003 e 2002, e as respectivas demonstrações dos resultados, mutações do patrimônio líquido e das origens e aplicações de recursos correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, elaborados sob a responsabilidade de sua administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras.
- 2) Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas de auditoria aplicáveis no Brasil e compreenderam: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e o sistema contábil e de controles internos da Companhia; (b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e (c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas pela administração da Companhia, bem como da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.
- 3) Conforme mencionado na nota explicativa nº 3g, a Companhia optou pelo procedimento facultado pela Deliberação nº 294 da Comissão de Valores Mobiliários – CVM, reconhecendo o resultado líquido negativo decorrente da variação cambial apresentada no primeiro trimestre de 1999, na conta de ativo diferido no montante de R\$ 25.472 mil, para sua amortização em 48 parcelas mensais a partir de 1º de abril de 1999. Este procedimento está em desacordo com os princípios contábeis que requerem que as variações cambiais sejam registradas no resultado do exercício em que elas ocorram. Conseqüentemente, os resultados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2003 e 2002 estão apresentados a menor em R\$ 1.551 mil e R\$ 6.388 mil e o ativo total consolidado e o patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2002 estão apresentados a maior em R\$ 1.551 mil.

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

09.01 - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - COM RESSALVA

- 4) Em nossa opinião, exceto quanto aos efeitos do diferimento da variação cambial comentado no parágrafo 3, as demonstrações financeiras referidas no parágrafo 1, representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Mangels Industrial S.A., bem como a posição patrimonial e financeira da Mangels Industrial S.A. e empresas controladas em 31 de dezembro de 2003 e 2002 e os respectivos resultados de suas operações, as mutações do seu patrimônio líquido e as origens e aplicações de seus recursos referentes aos exercícios findos naquelas datas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.
- 5) Nossos exames foram conduzidos com o objetivo de opinarmos sobre as demonstrações financeiras elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais não requerem a demonstração dos fluxos de caixa. As demonstrações consolidadas dos fluxos de caixa correspondentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2003 e 2002 representam informações suplementares sobre a Companhia. Essas informações foram submetidas aos mesmos procedimentos de auditoria aplicados às demonstrações financeiras e, em nossa opinião, estão apresentadas adequadamente, em todos os aspectos relevantes, em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

São Paulo, 25 de março de 2004

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC 2SP015199/O-6

Luiz Carlos Nannini
Contador CRC 1SP171638/O-7

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL (USO EMPRESA P/ SIMPLES CONFERÊNCIA)

CVM - COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS

DFP - Demonstrações Financeiras Padronizadas

EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária

Data-Base - 31/12/2003

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

09.01 - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - COM RESSALVA

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Relatório da Administração

Senhores Acionistas :

Submetemos à apreciação e deliberação de V.S.as. o Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras Consolidadas da Mangels Industrial S.A. com o parecer dos auditores independentes, preparadas conforme as disposições da legislação societária, normas e instruções emitidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2003.

CONJUNTURA E A COMPANHIA

O novo Governo Brasileiro reafirmou seu compromisso com a estabilidade econômica e inflação baixa. A economia interna não apresentou crescimento, reflexo das altas taxas de juros e da queda do poder aquisitivo da população que vem ocorrendo há alguns anos. No plano internacional os baixos juros favoreceram a retomada do fluxo financeiro para as economias emergentes, que em conjunto com as políticas econômica e fiscal austeras no plano nacional permitiram a valorização do real frente ao dólar, também ajudado pela melhora da balança comercial.

Neste contexto de crescimento doméstico contido, as empresas se viram obrigadas a buscar o mercado externo para manter o nível de atividade, ainda que em alguns setores, sacrificando a rentabilidade, em função da taxa cambial pouco atrativa.

Apesar deste cenário com a economia em desaceleração a Companhia apresentou crescimento de 26,8% em sua receita bruta, atingindo R\$ 477,0 milhões, o que representou um aumento de R\$ 101,0 milhões. Além do crescimento das vendas, também os resultados foram positivos.

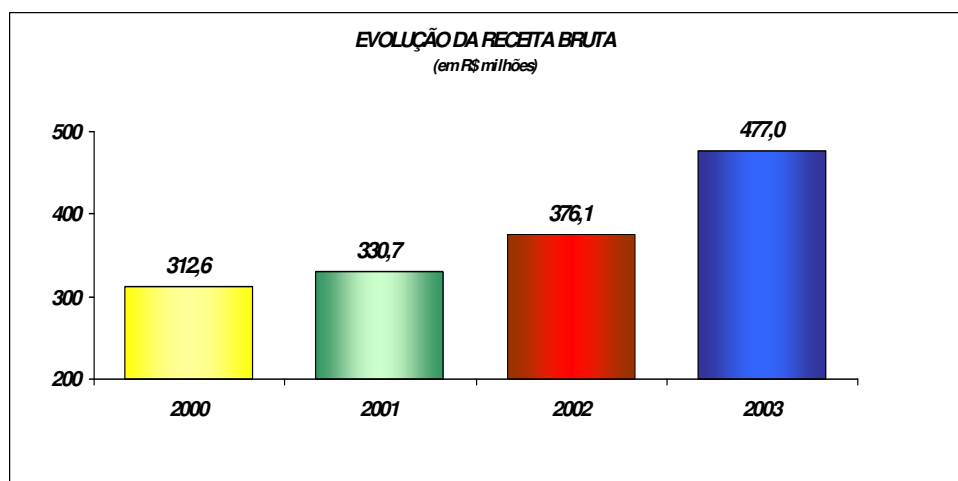
RESULTADO CONSOLIDADO – PRINCIPAIS DESTAQUES

- A receita líquida cresceu 27,0%, de R\$ 311,5 milhões em 2002 para R\$ 395,6 milhões em 2003;
- As exportações cresceram 23,7%, de US\$ 21,2 milhões em 2002 para US\$ 26,3 milhões em 2003;
- O lucro bruto subiu 23,4%, de R\$ 81,9 milhões em 2002 para R\$ 101,1 milhões em 2003;
- O Lucro Operacional Próprio (antes dos impactos financeiros e de outras receitas operacionais), atingiu R\$ 27,6 milhões, ou R\$ 4,2 milhões maior que o de 2002;
- A geração de caixa medida pelo EBITDA OPERACIONAL PRÓPRIO cresceu R\$ 5,3 milhões, saindo de R\$ 34,2 milhões em 2002 para R\$ 39,5 milhões em 2003;

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

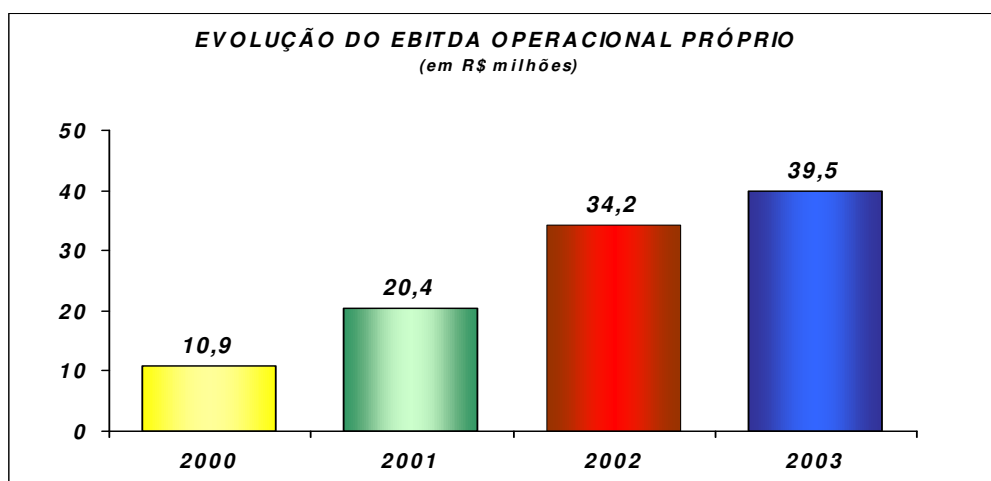
10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO



00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO



A melhora contínua de todos estes indicadores, nestes três últimos anos, demonstra a consolidação e continuidade da melhora operacional iniciada em fins de 2000, cujos primeiros resultados positivos ocorreram no 1º trimestre de 2001 e que, apesar dos anos difíceis por que passaram a economia brasileira e mundial nestes últimos anos a Companhia vem mostrando a cada exercício constante evolução.

RESULTADO FINANCEIRO

Fruto do bom desempenho operacional da Companhia, os indicadores financeiros continuaram apresentando excelente performance.

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO: apesar da receita bruta ter crescido R\$ 100,9 milhões de 2002 para 2003, o que causa forte impacto no capital de giro, o endividamento líquido cresceu apenas R\$ 11,2 milhões e está nos menores níveis dos últimos anos quando comparados em vezes do EBITDA ou do Faturamento Bruto.

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

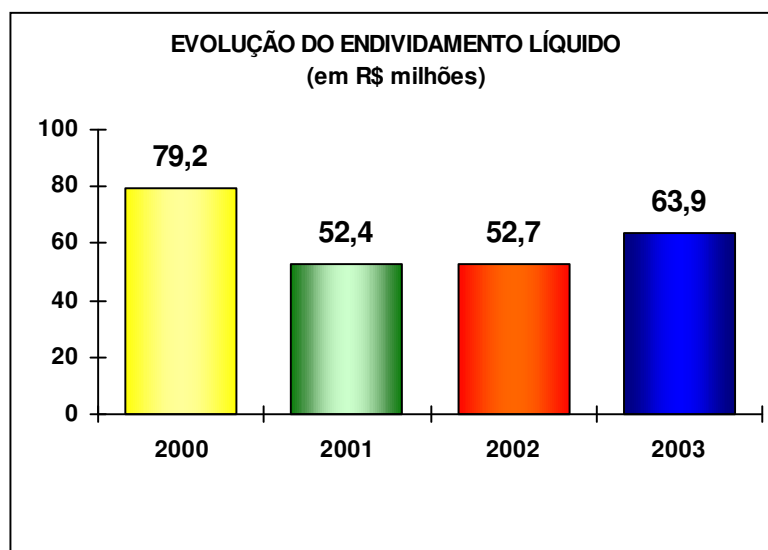
61.065.298/0001-02

10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

PERFIL DO ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO está concentrado no longo prazo, 82 %.

	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2002	31.12.2003
Endividamento líquido em R\$ milhões	79,195	52.357	52.696	63.926
Média mensal do faturamento bruto anual	26.052	27.563	31.342	39.756
EBITDA operacional próprio nos últimos 12 meses em R\$ milhões	10.885	20.385	34.148	39.544
Endividamento líquido em vezes de EBITDA dos últimos 12 meses	7,27	2,57	1,54	1,62
Endividamento líquido em vezes do Faturamento Bruto (Média mensal)	3,04	1,90	1,68	1,61

Embora a volatilidade da taxa de câmbio seja preocupante para todos os segmentos da economia, no caso de nossa Empresa a situação é tranqüila, tendo em vista que as dívidas indexadas em dólar totalizavam US\$ 21,2 em dezembro, e estão atreladas às exportações, que foram US\$ 26,3 milhões neste ano, representado portanto um hedge natural.



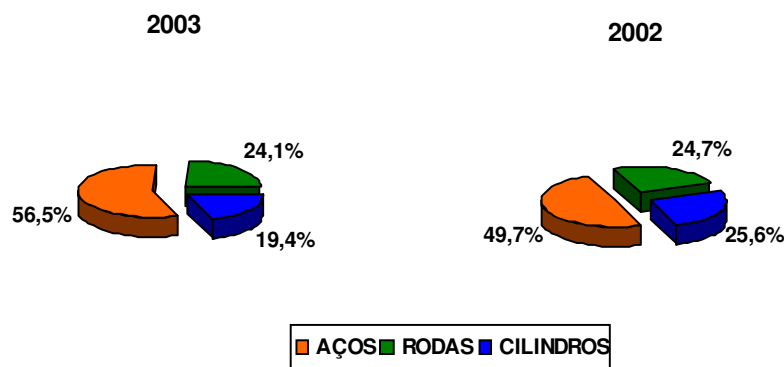
00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

DESEMPENHO DAS DIVISÕES

PARTICIPAÇÃO DAS DIVISÕES NA RECEITA LÍQUIDA



Divisão Aços

Os principais produtos desta Divisão são as tiras de aço relaminadas de alto, médio e baixo teor de carbono destinadas à indústria automobilística, de cutelaria, de ferramentas, de serras e de eletrodomésticos; construção civil, fitas de aço para embalagem, e autopeças estampadas. Faz parte ainda desta Divisão, a área de negócio Galvanização, que produz defensas para rodovias e presta serviços de galvanização a fogo em peças de aço, localizada em Guarulhos - SP. Ponto de destaque na Divisão Aços é a pulverização das vendas nos diversos setores da economia o que assegura maior estabilidade na receita e nos resultados. Em 2003 a Companhia investiu R\$ 3,2 milhões nesta Divisão, nas fábricas de São Bernardo do Campo e Guarulhos - SP, destinados à modernização e aumento de produtividade. Esta Divisão apresentou crescimento de 44,6 % na receita líquida, sendo que os principais produtos que contribuíram para este aumento foram as tiras de aço e peças estampadas em aço com alto teor de carbono sem têmpera, para clientes dos mercados interno e externo.

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Divisão Cilindros

Os principais produtos desta Divisão são cilindros para gás liquefeito de petróleo de capacidades diversas, de 2 kg a 190 kg, tanques para ar e combustível para caminhões e ônibus e serviços de revisão e conserto em cilindros para GLP.

Os botijões e cilindros para GLP são, para a maioria dos seus clientes, ativo imobilizado e desta forma são considerados investimentos, fortemente contingenciados em decorrência das altas taxas de juros. Por esta razão, a receita líquida não apresentou crescimento, ficando no mesmo patamar do ano anterior.

A Divisão tem executado um árduo programa de controle de despesas e aumento de produtividade objetivando melhorar a lucratividade, fortemente penalizada pelo baixo nível de preços praticado pelo mercado. A administração focada no controle das despesas e nas melhorias fabris têm permitido manter o nível de lucratividade mesmo neste ano em um mercado sem crescimento. Os investimentos em ativo imobilizado totalizaram R\$ 2,7 milhões nesta Divisão.

Divisão Rodas

Em 2003 esta Divisão apresentou um crescimento de 18 % na receita líquida. A consolidação de sua posição como grande fornecedor de rodas originais de alumínio para as fábricas de automóveis instaladas no Brasil aliadas ao incremento das exportações de rodas esportiva de aço e alumínio para reposição, garantiram este crescimento de vendas. Em 2003 foram investidos R\$ 3,5 milhões na fábrica de Três Corações - MG, em novas máquinas e equipamentos destinados, principalmente, ao aumento da capacidade de produção de rodas de alumínio e na separação das linhas de produção em duas : uma destinada exclusivamente à produção de rodas originais e a outra destinada à produção de rodas para o mercado de reposição.

GOVERNANÇA CORPORATIVA E MERCADO DE CAPITAIS

Com a finalidade de dar maior transparência e uniformidade nas informações prestadas ao mercado, elevar a liquidez e o potencial de valorizações de suas ações e obter maior proximidade no relacionamento com seus acionistas, a Companhia desde março de 2003 aderiu ao segmento especial de listagem da BOVESPA - Nível 1 de Governança Corporativa da Bolsa de Valores de São Paulo.

As ações preferenciais da Companhia encerraram o exercício cotadas na BOVESPA a R\$ 4,64 por lote de mil ações, registrando valorização de 165 % em relação a cotação de R\$ 1,75 por lote de mil ações de 2002.

No total foram registradas 629 operações envolvendo 694,7 milhões de ações da Companhia, contra 181 operações e 230,1 milhões de ações no ano de 2002.

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

RECURSOS HUMANOS

A Companhia emprega 1.635 profissionais, instalados em suas unidades industriais e administrativas, compondo com seus dependentes diretos cerca de 5.000 mil pessoas.

São considerados valores da Empresa, a ética, a perseverança, a valorização dos recursos humanos através do estímulo ao desenvolvimento e a participação na gestão.

RESPONSABILIDADE SOCIAL

A Companhia sempre contribui e interage com as comunidades nas quais está inserida. Para isso desenvolve diversas ações que visam a preservar o meio ambiente e proporcionar melhoria da qualidade de vida às pessoas.

A Empresa, preocupada em adequar-se às exigências de controle ambiental, tem investido em tecnologias adequadas à redução e ou eliminação dos resíduos no seu processo produtivo. São exemplos desta política, a coleta seletiva de lixo, implantada nas fábricas de São Bernardo do Campo – SP e Três Corações – MG, e a construção da estação de tratamento de efluentes e de água instalada em Três Corações.

Para implantar a coleta seletiva, a Mangels envolveu um grupo de colaboradores interessados em melhorar o meio ambiente, o que tornou o projeto participativo e mais rico para a comunidade.

Em 2003, na comemoração dos seus 75 anos, a Empresa resolveu inovar e, no lugar de realizar uma grande festa com a comunidade empresarial e governamental, investiu em melhorias de três praças, reformas de pátios, quadras e banheiros de três escolas localizadas nos arredores da fábrica da Mangels em São Bernardo do Campo.

Nas fábricas de Três Corações – MG, foi realizada a reforma e iluminação do campo de futebol no grêmio dos empregados. Foi realizada ainda a reforma geral em uma escola municipal, bem como a construção de uma quadra poli esportiva no local, que servirá não apenas aos alunos mas também à comunidade local.

RELACIONAMENTO COM AUDITORES INDEPENDENTES

A relação de atuação junto aos nossos auditores independentes na prestação de serviços não relacionados à auditoria externa se substancia nos princípios que preservam a independência do auditor, que compreendem :

- a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho;
- b) o auditor não deve exercer funções gerenciais e
- c) o auditor não deve promover os interesses de seus clientes.

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

No exercício em questão não ocorreram outros tipos de serviços prestados pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S. que afetasse a independência e a objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria externa.

CONCLUSÃO E PERSPECTIVAS

Apesar das turbulências enfrentadas pela economia nestes últimos três anos, que impediu um maior crescimento do mercado, a Empresa, pelo terceiro ano consecutivo apresentou expressiva melhora : crescimento de vendas, recuperação das margens de lucro, significativo aumento do lucro operacional próprio, um dos menores índices de endividamento líquido/ebitda dos últimos anos e elevado nível de produtividade industrial.

As perspectivas para 2004 são positivas : já no último trimestre de 2003 a economia voltou a crescer, o que deverá se repetir nos próximos trimestres. Os juros internos iniciaram desde o 2º semestre de 2003 um declínio que parece consistente e que deverá ajudar na melhoria da economia como um todo. Os fundamentos da economia permanecem sólidos, e os mercados nos quais atuamos estão crescendo, em especial as exportações diretas ou de produtos que vendemos para outras empresas que estão aumentando as vendas para o exterior. Na Divisão Aços, já há sinais de retomada da demanda por produtos neste primeiro trimestre do ano o que deverá assegurar crescimento das vendas e manutenção das margens. Também na Divisão Cilindros, observar-se crescimento das vendas, em especial para o mercado externo. Para a Divisão Rodas permanece o desafio dos anos anteriores, atender a forte demanda das montadoras de automóveis, que apesar do fraco desempenho do mercado interno tem se mantido aquecida graças as exportações. Nos veículos destinados ao mercado externo há uma maior participação de rodas de alumínio, que é nosso principal produto na Divisão Rodas.

Agradecemos a cooperação e a dedicação de nossos colaboradores e acionistas, bem como a confiança e o esforço conjunto dos clientes, fornecedores e comunidade financeira, que têm contribuído para a Mangels ser uma Companhia cada vez mais globalizada e pronta para os novos desafios .

São Paulo, 25 de março de 2004.

A ADMINISTRAÇÃO

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

10.01 - RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

1- CONTEXTO OPERACIONAL

A Companhia tem como objeto social preponderante a produção e laminação de tiras de aço relaminadas e peças de aço estampado, de recipientes de gás liquefeito de petróleo (GLP) e tanques de ar combustível para ônibus e caminhões, prestação de serviços de requalificação de recipiente para GLP, produção de rodas automotivas de aço e de alumínio, serviços de galvanização de artefatos de aço e fabricação de defensas para estradas.

2- BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram elaboradas com observância das disposições contidas na Lei das Sociedades Anônimas e normas e instruções da Comissão de Valores Mobiliários - C.V.M..

3- PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

a) Apuração do resultado

As receitas e despesas são apropriadas de acordo com o regime de competência.

b) Aplicações financeiras

Registradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, que não supera o valor de mercado.

c) Provisão para crédito de liquidação duvidosa

A provisão para créditos de liquidação duvidosa é calculada com base no histórico de perdas dos últimos anos e na situação individual dos clientes, suficiente para cobrir eventuais perdas na realização das contas a receber.

d) Estoques

Avaliados pelo custo médio de aquisição ou produção, o qual é inferior ao valor de reposição ou de realização.

e) Investimentos

Em controladas e coligadas estão avaliados pelo método da equivalência patrimonial, os demais investimentos estão avaliados pelo custo de aquisição, corrigidos monetariamente até 31 de dezembro de 1995, que não supera o valor de mercado.

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

f) Imobilizado

Demonstrado pelo custo de aquisição ou construção corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995, acrescidos de reavaliações realizadas em 1995, 1999 e 2003, conforme Deliberações CVM 183/95 e 288/98 deduzido da depreciação acumulada, calculada pelo método linear, utilizando-se taxas que levam em consideração a vida útil econômica dos bens, às taxas destacadas na nota explicativa nº 9.

g) Diferido

O saldo de 2002 inclui da variação cambial apurada no primeiro trimestre de 1999, que foi amortizada em 4 anos, contados a partir de 01 de abril de 1999 e encerrada em 31 de março de 2003. Os demais ativos diferidos referem-se a gastos pré-operacionais e gastos de desenvolvimento de novos produtos que estão sendo amortizados em 5 anos.

h) Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro são contabilizados pelo regime de competência conforme legislação vigente. Os impostos diferidos são reconhecidos sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias e seus respectivos prazos de realização estão demonstrados na nota explicativa nº 15-c.

i) Passivo circulante e exigível a longo prazo

São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias.

4 – CONSOLIDAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas segundo os princípios básicos de consolidação previstos na Lei das Sociedades por Ações e normas da Comissão de Valores Mobiliários – C.V.M..

Abaixo descrevemos os principais procedimentos de consolidação :

- a) eliminação dos saldos das contas de ativo e passivo entre as companhias consolidadas;
- b) eliminação das participações no capital, reservas e lucros acumulados das companhias consolidadas;
- c) eliminação dos saldos de receitas e despesas decorrentes de negócios entre as companhias consolidadas;
- d) destaque do valor da participação dos acionistas minoritários nas demonstrações financeiras consolidadas.

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Destacamos abaixo as companhias consolidadas :

	Participação percentual no Capital Social			
	Direta		Indireta	
	2003	2002	2003	2002
Mangels Indústria e Comércio Ltda.	95,19%	95,19%	100,00%	100,00%
Laminação Baukus Ltda.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Maxitrade S.A.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Mangels International Corporation	-	-	100,00%	100,00%
Recman Ltda.	-	-	100,00%	100,00%
Mangels U.S.A. Corporation	-	-	100,00%	100,00%
Mangels International S.A.	-	-	100,00%	100,00%

5- DISPONIBILIDADES

	Indexador ou Moeda	Juros	Consolidado	
			2003	2002
Aplicações financeiras em moeda estrangeira	US\$	de 2 % à 8 %	20.381	35.442
Disponibilidades em conta corrente	US\$	-	2.902	9.283
Aplicações financeiras em moeda nacional	R\$	CDI	22.053	9.904
Disponibilidades em conta corrente	R\$	-	7.918	3.578
			<u>53.254</u>	<u>58.207</u>

Todas as aplicações são resgatáveis a qualquer momento e estão aplicadas em bancos de primeira linha.

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

6- DUPLICATAS A RECEBER

	Consolidado	
	2003	2002
Duplicatas a receber no mercado interno	36.052	41.235
Duplicatas a receber no mercado externo	17.923	16.536
Provisão para devedores duvidosos	(2.479)	(2.683)
Adiantamentos de contratos de exportação	(12.623)	(6.174)
	<u>38.873</u>	<u>48.914</u>

O saldo de duplicatas a receber no mercado externo é atualizado monetariamente com base na variação cambial do dólar norte-americano.

7- ESTOQUES

	Consolidado	
	2003	2002
Produtos acabados	15.833	11.653
Produtos em processo	12.879	10.508
Matéria-prima e auxiliares	21.986	20.727
	<u>50.698</u>	<u>42.888</u>

8- DEPÓSITOS JUDICIAIS

Os depósitos judiciais registrados estão relacionados a ações trabalhistas e ações judiciais questionando o INSS e ICMS.

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

9- INVESTIMENTOS

Informações sobre as empresas controladas em 31 de dezembro de 2003	Mangels Ind. Com. Ltda.	Laminação Baukus Ltda.	Maxitrade S.A.
Ações ou quotas possuídas (em lote de mil)	6.847	3.794	15.990
Patrimônio Líquido	161.330	1.388	7.568
Resultado do Exercício	9.936	(2)	451
Percentual da Participação Direta	95,19%	100%	100%
Percentual incluindo Participação Indireta	<u>100%</u>	<u>100%</u>	<u>100%</u>

Movimentação dos Investimentos	Mangels Ind.Com.Ltda	Laminação Baukus Ltda.	Maxitrade S.A.	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2002	136.342	1.390	6.726	144.458
Equivalência Patrimonial	9.459	450	(2)	9.907
Reserva de Reavaliação Reflexa	8.167	-	-	8.167
Saldos em 31 de dezembro de 2003	<u>153.968</u>	<u>1.840</u>	<u>6.724</u>	<u>162.532</u>

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

10 – IMOBILIZADO

	Consolidado		de Depreciação
	2003	2002	%
Máquinas e Equipamentos	214.031	201.149	6,5 à 10
Edifícios	66.121	47.579	4
Móveis e Utensílios	11.241	11.706	10
Veículos	1.450	1.013	20
Imobilizações em andamento	4.485	3.265	-
Terrenos	30.123	36.880	-
Marcas e Patentes	121	119	-
	<u>327.572</u>	<u>301.711</u>	
(-) Depreciação acumulada	(151.699)	(140.231)	
	<u>175.873</u>	<u>161.480</u>	

Em atendimento a Deliberação CVM Nº 183/95 que determina entre outros dispositivos, que a reavaliação deve ser refeita a cada quatro anos após a última reavaliação, para o conjunto de ativos cuja oscilação do preço de mercado não seja relevante, a Companhia procedeu em sua controlada Mangels Indústria e Comércio Ltda. reavaliação de todo o grupo de terrenos, edifícios e máquinas e equipamentos em 31 de dezembro de 2003, todas aprovadas em atas de cotistas nesta data.

As reavaliações foram efetuadas pela empresa especializada Advanced Appraisal Consultoria e Planejamento S.C. Ltda. , tendo como base o critério de valor de mercado e estudos técnicos de vida útil remanescente dos bens, item a item .

Em consequência das reavaliações acima citadas a depreciação consolidada da Mangels para o exercício de 2004 será majorada em R\$ 1.102 mil.

Os efeitos das reavaliações no Balanço está demonstrado a seguir:

	Valor Contábil Líquido	Novo Valor Reavaliado	Incremento (Redução) da Reavaliação	Provisão I.Renda Diferido	Efeito Líquido P.Líquido
Terrenos	36.851	30.123	(6.728)	-	(6.728)
Edifícios	30.938	47.818	16.880	(5.739)	11.141
Máquinas e Equipamentos	64.561	70.249	5.688	(1.934)	3.754
	<u>132.350</u>	<u>148.190</u>	<u>15.840</u>	<u>(7.673)</u>	<u>8.167</u>

O saldo do ativo imobilizado inclui reavaliações de terrenos, edifícios e máquinas e equipamentos , no valor de R\$ 76.489 e depreciações acumuladas de R\$ 12.301, realizadas, respectivamente, em 31 de março , 30 de setembro de 1999 e 31 de dezembro de 2003. Em consequência dessas reavaliações e em função da extensão da vida útil remanescente de máquinas, equipamentos e instalações dos bens existentes até 30 de junho de 1999, o prazo médio de depreciação foi alterado de dez anos para quinze anos em média. As máquinas,

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

equipamentos e instalações adquiridos após 30 de junho de 1999, são depreciados à taxa anual de 10%.

Os impostos incidentes sobre a reavaliação estão registrados na conta provisão para imposto de renda diferido no exigível a longo prazo.

A Companhia possui um imóvel industrial situado no município de São Bernardo do Campo cujo valor contábil líquido de depreciação é de R\$ 7.923, o qual encontra-se alugado para terceiro desde 1996 a preço normal de mercado, por prazo superior a 5 anos.

11 DIFERIDO

O ativo diferido consolidado está composto como segue:

	Consolidado			
	2003		2002	
	Custo	Amortização	Valor líquido	Valor líquido
i Variação cambial	25.472	(25.472)	-	1.551
ii Pesquisa para desenvolvimento de produtos	948	(774)	174	190
iii Pesquisa para desenvolvimento de sistemas	2.003	(1.236)	767	791
	<u>28.423</u>	<u>(27.482)</u>	<u>941</u>	<u>2.532</u>

(i) Refere-se a variação cambial apurada no 1º trimestre de 1999, diferida conforme a deliberação nº 294 de 26 de março de 1999 da Comissão de Valores Mobiliários - C.V.M., e foi amortizada em 4 anos, de 01 de abril de 1999 até 31 de março de 2003.

(ii) Compreende despesas pré-operacionais de desenvolvimento de produtos da Divisão Aços, que estão sendo amortizadas em 5 anos.

(iii) Compreende, basicamente, gastos com softwares e licenças de uso e estão sendo amortizadas em 5 anos.

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

12- FINANCIAMENTOS

Moeda nacional :	Indexador ou moeda	Taxa de juros % ao ano	Consolidado	
			2003	2002
BNDES	TJLP	5	20.513	23.515
EXIM	TJLP	4,8	11.591	-
BDMG	TJLP	5,5	2.974	3.101
FINAME	Prefixado	5	-	25
Capital de giro	CDI	19,09	6.000	18.011
			41.078	44.652
Moeda estrangeira :				
Adiantamentos de contrato de câmbio	US\$	de 2,5 à 9,5	41.329	18.872
BNDES	UMBDES	5	8.141	11.778
Pré-pagamento de exportação	US\$	de 3,5 à 9,00	25.327	30.302
Capital de giro	US\$	4,7	2.908	5.568
			77.705	66.520
TOTAL GERAL			118.783	111.172
(-) Passivo circulante			(64.697)	(70.416)
Exigível a longo prazo			54.086	40.756

Os financiamentos obtidos com o BNDES para ativo fixo estão garantidos por itens do ativo imobilizado.

Os contratos de financiamento de adiantamento de contrato de câmbio e pré-pagamento de exportação estão garantidos por notas promissórias e contratos de câmbio.

Os contratos de capital de giro, representam linhas de créditos rotativos e foram captados pelas controladas Mangels International Corporation e Mangels Indústria e Comércio Ltda., os quais são renovados anualmente e estão garantidos por notas promissórias.

As parcelas a longo prazo vencem conforme demonstrado abaixo:

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

	Consolidado	
	2003	2002
2004	-	29.271
2005	40.710	6.264
2006	11.380	5.221
2007	489	-
2008	489	-
2009	489	-
2010	489	-
2011	40	-
	54.086	40.756

13- EMPRESAS RELACIONADAS

	Controladora		Consolidado	
	Mútuo		Mútuo	
	2003	2002	2003	2002
Controlada e coligada				
Mangels Industria e Comércio Ltda.	4.464	3.495	-	-
Laminação Baukus Ltda.	1.245	1.245	-	-
	5.709	4.740	-	-
Outras empresas relacionadas				
Mangels S.A.	1.723	1.650	1.723	1.650
Tecnopar S.A.	(805)	(12)	(805)	(12)
Shorewood S.A.	(25)	-	(25)	-
	893	1.638	893	1.638
	6.602	6.378	893	1.638

As transações entre as empresas do grupo foram efetuadas em condições e prazos normais de mercado. Sobre os saldos de mútuo, resultante da política centralizada de caixa da Companhia, incidem encargos de mercado. Estes contratos não apresentam prazo de vencimento.

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

14 - PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

Baseado na opinião de seus advogados, a Companhia constituiu provisão para contingências em montantes consideradas suficientes para cobrir eventuais perdas que possam advir do desfecho dos processos em andamento conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado	
	2003	2002
Fiscais	20.211	18.184
Trabalhistas	741	600
	<u>20.952</u>	<u>18.784</u>

CONTINGÊNCIAS FISCAIS

Em 15 de julho de 2003, a Companhia, através de sua controlada Mangels Indústria e Comércio Ltda., aderiu ao Programa de Recuperação Fiscal – da Receita Federal, desistindo da ação judicial onde se discutia a legalidade da majoração da alíquota a COFINS (Contribuição Social), no montante de R\$ 13.899 mil a serem pagos em 120 meses, registrada como Impostos a recolher. No ano de 2002 tal contingência estava devidamente registrada na rubrica contingência fiscal no passivo exigível a longo prazo.

As principais contingências fiscais, registradas neste exercício, estão relacionadas a ações judiciais sobre a ampliação da base de cálculo da COFINS (Contribuição Social), INSS (Instituto Nacional de Seguridade Social) sobre 13º salário, multa sobre parcelamento de ICMS e Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social, cujas possibilidades de perda foram avaliadas como provável pelos advogados.

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

15- IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAIS

a) Apuração do imposto de renda

	Controladora		Consolidado	
	2003	2002	2003	2002
Lucro antes do imposto de renda	8.869	(3.510)	11.313	(4.320)
Adições (exclusões) :				
Equivalência patrimonial	(9.907)	778	2.076	(11.119)
Demais adições (exclusões) permanentes	221	1.617	948	16.245
Lucro real e ou prejuízo antes da compensação	(817)	(1.115)	14.337	806
(-) Compensação 30% prejuízo fiscal	-	-	(4.301)	(242)
Lucro real e ou prejuízo fiscal	(817)	(1.115)	10.036	564
Prejuízos fiscais de anos anteriores	(12.407)	(11.292)	(54.498)	(54.740)
Total de prejuízos fiscais	(13.224)	(12.407)	(50.197)	(54.498)

Neste exercício a Companhia, através de sua controlada, apurou lucro real e o seu correspondente imposto de renda está integralmente registrado no resultado do exercício.

b) Apuração da contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	2003	2002	2003	2002
Lucro antes do imposto de renda	8.869	(3.510)	11.313	(4.320)
Adições (exclusões) :				
Equivalência patrimonial	(9.907)	778	2.076	(11.119)
Demais adições (exclusões) permanentes	212	1.617	7.897	10.252
Base de cálculo negativa de antes da compensação	(826)	(1.115)	21.286	(5.187)
(-) Compensação 30% base negativa CSLL	-	-	(6.386)	-
Base de cálculo de contribuição social	(826)	(1.115)	14.900	(5.187)
Base de cálculo de contribuição social de anos anteriores	(13.317)	(12.202)	(58.171)	(52.984)
Total da base de cálculo negativa de contribuição social	(14.143)	(13.317)	(51.785)	(58.171)

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

A provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social no valor de R\$ 3.402 apresentado no resultado consolidado da Empresa refere-se a apuração efetuada pela Controlada Mangels Indústria e Comércio Ltda. no valor de R\$ 5.205, deduzido do imposto de renda diferido ativo no valor de R\$ 1.803 constituído com base na previsão de lucratividade futura da Empresa, conforme nota 15 - c.

As demais empresas consolidadas apresentaram prejuízos fiscais e base de cálculo negativa de contribuição social.

c) Créditos de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos

Considerando a previsão de lucratividade futura, a Companhia complementou a provisão do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos, no montante de R\$ 1.803 foram registradas a débito da conta imposto de renda diferido ativo e a crédito de provisão para imposto de renda e da contribuição social no resultado do exercício.

A compensação é suportada por projeções de lucros tributáveis, a serem realizados pela Companhia e Controladas para os próximos dez anos, conforme disposições das deliberações C.V.M. nº 237/98 e nº 271/02, considerando-se, inclusive que a compensação dos prejuízos fiscais é limitada a 30% do lucro do exercício antes do imposto de renda, determinado de acordo com a legislação fiscal brasileira, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2003	2002	2003	2002
Prejuízos fiscais	1.915	2.736	9.866	7.952
Base negativa de contribuição social	638	777	4.034	5.102
Total do impostos e contribuições diferidos ativos	<u>2.553</u>	<u>3.513</u>	<u>13.900</u>	<u>13.054</u>

A estimativa de realização do saldo ativo da controladora e consolidado de imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social, encontra-se demonstrado a seguir:

	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
2004	960	3.396
2005	960	5.370
2006	633	4.694
2007	-	440
	<u>2.553</u>	<u>13.900</u>

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

As projeções de geração de resultados tributáveis futuros incluem várias estimativas referentes ao desempenho da economia brasileira e mundial, seleção de taxas de câmbio, volume e preços de vendas, alíquotas de impostos e outros fatores que podem apresentar variações em relação aos dados e valores reais.

Como o resultado do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido decorrem não só do lucro tributável, mas também da estrutura tributária e societária da Companhia, da existência de receitas não tributáveis, despesas não dedutíveis, isenções e incentivos fiscais e diversas outras variáveis, não existe uma correlação relevante entre o lucro líquido da Companhia e o resultado de imposto de renda e contribuição social, portanto a projeção da utilização dos prejuízos fiscais não serve como indicativo de lucros futuros da Companhia e suas Controladas.

d) Imposto de renda diferido passivo

Os impostos incidentes sobre a reavaliação edifícios e máquinas e equipamentos efetuada em 31 de dezembro de 2003 pela controlada Mangels Indústria e Comércio Ltda. no montante de R\$ 7.673, foram registradas na conta de reserva de reavaliação e a crédito de exigível a longo prazo.

Neste exercício foi levado a resultado o valor de R\$ 958 correspondente a parcela dos impostos incidentes sobre a realização das reservas de reavaliações efetuadas em 31 de março de 1999 e 30 de setembro de 1999.

16- PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

O capital social integralizado na controladora, totalmente nacional, está representado por 9.239.019.960 ações sem valor nominal, sendo 3.100.865.460 ações ordinárias e 6.138.154.500 ações preferenciais, sem direito ao voto.

b) Reserva especial

A reserva especial é representada pelo saldo remanescente em lucros acumulados dos saldos de lucros após constituição da reserva legal e destinação dos dividendos. Esta reserva tem por finalidade assegurar adequada condição operacional, limitada a 80% do capital social atualizado e consta no Estatuto Social da Companhia no artigo 32, parágrafo primeiro.

c) Dividendos

De acordo com o estatuto da controladora é assegurado aos acionistas um dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido ajustado na forma legal, asseguradas e respeitadas integralmente as vantagens e prioridades das ações preferenciais definidas em lei e no Estatuto Social.

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

A partir de 1997 os dividendos de ações preferenciais são 10% superiores àqueles destinados às ações ordinárias.

A administração está propondo a distribuição de 25% do lucro líquido do exercício ajustado conforme determina a lei das S.A, a serem distribuídos às ações ordinárias e preferenciais segundo cálculo abaixo demonstrado :

Lucro líquido do exercício	7.911
(-) Reserva legal - 5%	(396)
Base de cálculo	<u>7.515</u>
Dividendos - 25%	<u><u>1.880</u></u>

Do total de dividendos propostos, foi atribuído o valor de R\$ 591 para ações ordinárias, resultando em R\$ 0,1905 (por lote de 1.000 ações) e R\$ 1.289 para ações preferenciais, tendo o valor de R\$ 0,2100 (por lote de 1.000 ações), sendo o mesmo 10% superior ao valor das ações preferenciais.

17- OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

	Consolidado	
	2003	2002
Créditos fiscais extemporâneos	4.872	9.246
Despesas com PIS e Cofins sobre outras receitas	(335)	(958)
Amortização do ágio	-	(1.496)
Multas e juros de parcelamento fiscais	(251)	(504)
Outras despesas	(981)	(383)
	<u>3.305</u>	<u>5.905</u>

Os créditos reconhecidos neste exercício pela Companhia, referem-se basicamente ao crédito presumido de PIS e COFINS sobre exportações, no montante de R\$ 5.339 mil.

Os créditos fiscais extemporâneos do ano de 2002, referem-se PIS – Semestralidade conforme ação judicial com jurisprudência consolidada no Supremo Tribunal Federal e Supremo Tribunal da Justiça favoráveis à semestralidade no valor de R\$ 6.114, IPI e ICMS sobre reclassificação de materiais intermediários aplicados no processo produtivo no montante de R\$ 3.132, líquidos de honorários advocatícios.

18- COBERTURA DE SEGUROS (NÃO AUDITADO)

A Companhia mantém seguros de seus ativos (estoques e ativo imobilizado), considerados suficientes por seus assessores técnicos, para cobrir eventuais perdas.

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

19- INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Gerenciamento de riscos

A Companhia possui operações envolvendo instrumentos financeiros, com o objetivo de reduzir a exposição aos riscos de mercado, de moeda e taxa de juros, de seus ativos e passivos operacionais.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias, estabelecimento de sistemas de controle e determinação de limites de posições. Não são realizadas operações envolvendo instrumentos financeiros com finalidade especulativa.

b) Riscos de crédito

Esses riscos são administrados por normas específicas de aceitação de clientes, análise de crédito e estabelecimento de limites de exposição por cliente.

c) Riscos de moeda e operações com derivativos

A Companhia e controladas realizam operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos para proteger o seu passivo ou exposição líquida em dólares norte-americanos dos efeitos de variações cambiais.

Em 31 de dezembro de 2003 a Companhia possuía R\$ 20.381 aplicados no exterior e resgatáveis a qualquer momento e o restante das aplicações estão concentradas em operações lastreadas em CDI (Certificado de Depósito Interbancário). Essas operações geraram um ganho financeiro no montante de R\$ 862 líquido de imposto de renda, que está integralmente reconhecido no resultado do exercício .

A Companhia possui, também, títulos a receber de curto e longo prazo referentes ao saldo pela venda de ativo, sobre os quais incidem juros de taxa Libor mais 2% ao ano, além da variação cambial.

Esses títulos estão garantidos por contrato de penhor agrícola com hipoteca de imóveis rurais, mais garantia dos sócios da compradora como fiadores e notas promissórias avalizadas pelos mesmos sócios da compradora.

Tendo em vista que os contratos de "swap" estão vinculados à variação do CDI, a qual reflete as variações diárias nas taxas de juros praticadas nas operações envolvendo instituições financeiras, a administração acredita não haver diferenças significativas entre valores de mercado destes contratos e saldos reconhecidos nas demonstrações financeiras.

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

Em 31 de dezembro de 2003 a Companhia possuía direitos e obrigações em moeda estrangeira, conforme demonstrado abaixo :

	<u>US\$ mil</u>	<u>R\$ mil</u>
Direitos :		
Disponibilidades	1.004	2.902
Aplicações financeiras	7.054	20.381
Clientes	6.203	17.923
(-) Adiantamentos de contratos de exportação	(4.369)	(12.622)
Títulos a receber	1.906	5.506
Outros direitos	151	435
	<u>11.950</u>	<u>34.525</u>
Obrigações		
Empréstimos e financiamentos	26.895	77.705
	<u>26.895</u>	<u>77.705</u>
Exposição líquida	<u>14.945</u>	<u>43.180</u>

Estão incluso nas obrigações, os adiantamentos de contrato de câmbio e pré-pagamentos de exportação, no valor de US\$ 27.439 mil, os quais serão quitados pelas futuras exportações de produtos da Companhia, não representando, portanto desembolso de caixa.

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

19- DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

(Valores expressos em milhares de reais)

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2003	2002	2003	2002
RECURSOS DAS OPERAÇÕES				
Lucro (prejuízo) do exercício	7.911	(4.470)	7.911	(4.470)
Depreciações e amortizações	24	-	11.873	10.745
Amortização da variação cambial	109	458	1.570	6.388
Valor residual do permanente baixado	-	-	682	2.118
	<u>8.044</u>	<u>(4.012)</u>	<u>22.036</u>	<u>14.781</u>
VARIAÇÕES NAS CONTAS DE GIRO CIRCULANTE				
Duplicatas a receber	-	-	10.041	(15.255)
Estoques	-	-	(7.810)	(9.960)
Fornecedores	-	-	(24.207)	26.032
Impostos a recuperar	-	-	(6.825)	(8.007)
Outros	901	2.269	(2.789)	123
	<u>901</u>	<u>2.269</u>	<u>(31.590)</u>	<u>(7.067)</u>
CAIXA GERADO (CONSUMIDO) EM ATIVIDADES OPERACIONAIS	<u>8.945</u>	<u>(1.743)</u>	<u>(9.554)</u>	<u>7.714</u>
FLUXO DOS INVESTIMENTOS				
Imobilizado	-	778	(10.931)	(8.998)
Diferido	-	-	(105)	(3)
Investimentos	(9.907)	-	-	(98)
	<u>(9.907)</u>	<u>778</u>	<u>(11.036)</u>	<u>(9.099)</u>
FLUXO DOS FINANCIAMENTOS				
Empréstimos e financiamentos	-	-	7.611	(12.216)
Outros direitos e obrigações de longo prazo	960	960	8.026	850
	<u>960</u>	<u>960</u>	<u>15.637</u>	<u>(11.366)</u>
REDUÇÃO DAS DISPONIBILIDADES	<u>(2)</u>	<u>(5)</u>	<u>(4.953)</u>	<u>(12.751)</u>
DISPONIBILIDADES				
No início do exercício	2	7	58.207	70.958
No final do exercício	-	2	53.254	58.207
REDUÇÃO DAS DISPONIBILIDADES	<u>(2)</u>	<u>(5)</u>	<u>(4.953)</u>	<u>(12.751)</u>

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

(Valores expressos em milhares de reais)

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2003	2002	2003	2002
RECURSOS DAS OPERAÇÕES				
Lucro (prejuízo) do exercício	7.911	(4.470)	7.911	(4.470)
Depreciações e amortizações	24	-	11.873	10.745
Amortização da variação cambial	109	458	1.570	6.388
Valor residual do permanente baixado	-	-	682	2.118
	<u>8.044</u>	<u>(4.012)</u>	<u>22.036</u>	<u>14.781</u>
VARIAÇÕES NAS CONTAS DE GIRO CIRCULANTE				
Duplicatas a receber	-	-	10.041	(15.255)
Estoques	-	-	(7.810)	(9.960)
Fornecedores	-	-	(24.207)	26.032
Impostos a recuperar	-	-	(6.825)	(8.007)
Outros	901	2.269	(2.789)	123
	<u>901</u>	<u>2.269</u>	<u>(31.590)</u>	<u>(7.067)</u>
CAIXA GERADO (CONSUMIDO) EM ATIVIDADES OPERACIONAIS	<u>8.945</u>	<u>(1.743)</u>	<u>(9.554)</u>	<u>7.714</u>
FLUXO DOS INVESTIMENTOS				
Imobilizado	-	778	(10.931)	(8.998)
Diferido	-	-	(105)	(3)
Investimentos	(9.907)	-	-	(98)
	<u>(9.907)</u>	<u>778</u>	<u>(11.036)</u>	<u>(9.099)</u>
FLUXO DOS FINANCIAMENTOS				
Empréstimos e financiamentos	-	-	7.611	(12.216)
Outros direitos e obrigações de longo prazo	960	960	8.026	850
	<u>960</u>	<u>960</u>	<u>15.637</u>	<u>(11.366)</u>
REDUÇÃO DAS DISPONIBILIDADES	<u>(2)</u>	<u>(5)</u>	<u>(4.953)</u>	<u>(12.751)</u>
DISPONIBILIDADES				
No início do exercício	2	7	58.207	70.958
No final do exercício	-	2	53.254	58.207
REDUÇÃO DAS DISPONIBILIDADES	<u>(2)</u>	<u>(5)</u>	<u>(4.953)</u>	<u>(12.751)</u>

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

20- OUTRAS INFORMAÇÕES QUE A COMPANHIA ENTENDA RELEVANTES

MANGELS INDUSTRIAL S.A.

1-) Atendendo ao Regulamento de Práticas Diferenciadas de Governança Corporativa (Nível 1) apresentamos, a seguir, planilhas demonstrando posição acionária em 31 de dezembro de 2003 de todo aquele que detém mais de 5% do capital votante, de forma direta ou indireta, até o nível de pessoa física.

Mangels Industrial SA CNPJ - nº 61.065.298/0001-02

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

Acionista	Ações					
	Ordinárias		Preferenciais		Total	
	Quantidade	Perc.	Quantidade	Perc.	Quantidade	Perc.
Mangels S/A	3.098.510.460	99,924%	86.180	0,001%	3.098.596.640	33,538%
BNDES Part S.A BNDESPAR	-	0,000%	1.360.834.960	22,170%	1.360.834.960	14,729%
Outros	2.355.500	0,076%	4.777.233.360	77,828%	4.779.588.360	51,733%
Total	3.100.865.460	100%	6.138.154.500	100%	9.239.019.960	100%

Mangels S. A. CNPJ - nº 50.604.750/0001-40

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

Acionista	Ações					
	Ordinárias		Preferenciais		Total	
	Quantidade	Perc.	Quantidade	Perc.	Quantidade	Perc.
Tecopar Administradora S.A	5.133.792	100,000%	7.093.000	99,986%	12.226.792	99,992%
Max Ernst Mangels	-	-	1.000	0,014%	1.000	0,008%
Total	5.133.792	100%	7.094.000	100%	12.227.792	100%

Tecopar Administradora S.A. CNPJ - nº 53.854.394/0001-01

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

Acionista	Ações					
	Ordinárias		Preferenciais		Total	
	Quantidade	Perc.	Quantidade	Perc.	Quantidade	Perc.
Anita Mangels	117.002.592	20,682%	-	0,000%	117.002.592	20,682%
José Adriano de Moura Chinellato	50.915.412	9,000%	-	0,000%	50.915.412	9,000%
Shorewood S.A.	397.808.796	70,318%	-	0,000%	397.808.796	70,318%
Total	565.726.800	100%	-	0%	565.726.800	100%

Shorewood S.A. CNPJ - nº 05.629.235/0001-60

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

Acionista	Ações					
	Ordinárias		Preferenciais		Total	
	Quantidade	Perc.	Quantidade	Perc.	Quantidade	Perc.
Robert Max Mangels	2.727.955	33,333%	-	0,000%	2.727.955	33,333%
Mark Ross Mangels	2.727.955	33,333%	-	0,000%	2.727.955	33,333%
Susan Jane Mangels Cox	2.727.955	33,333%	-	0,000%	2.727.955	33,333%
Total	8.183.865	100%	-	0%	8.183.865	100%

00839-7 MANGELS INDUSTRIAL SA

61.065.298/0001-02

11.01 - NOTAS EXPLICATIVAS

BNDES PARTICIPAÇÃO S.A. - BNDESPAR

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

CNPJ - nº 00.383.281/0001-09

Acionista	Ações					
	Ordinárias		Preferenciais		Total	
	Quantidade	Perc.	Quantidade	Perc.	Quantidade	Perc.
BANCO NACIONAL DO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES	1	100,000%	-	0,000%	1	100,000%
Total	1	100%	-	0%	1	100%

BNDES

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

CNPJ - nº 33.657.248/0001-89

Acionista	Ações					
	Ordinárias		Preferenciais		Total	
	Quantidade	Perc.	Quantidade	Perc.	Quantidade	Perc.
UNIAO FEDERAL	6.273.711.452	100,000%	-	0,000%	6.273.711.452	100,000%
Total	6.273.711.452	100%	-	0%	6.273.711.452	100%

2-) Atendendo ao Regulamento de Práticas Diferenciadas de Governança Corporativa (Nível 1) apresentamos, a seguir, planilha demonstrando posição em 31 de dezembro de 2003 da quantidade e características dos valores mobiliários de emissão da Companhia que sejam de titularidade, direta ou indireta, do Acionista Controlador, Administradores e Membros do Conselho de Administração e ações em circulação no mercado.

Mangels Industrial SA

CNPJ - nº 61.065.298/0001-02

DISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

Acionista	Ações					
	Ordinárias		Preferenciais		Total	
	Quantidade	Perc.	Quantidade	Perc.	Quantidade	Perc.
Controladores	3.098.513.460	99,924%	86.180	0,001%	3.098.599.640	33,538%
Conselho de Administração	3.000	0,00	15.514.941	0,253%	15.517.941	0,168%
BNDES PART S.A BNDESPAR	-	-	1.360.834.960	22,170%	1.360.834.960	14,729%
Outros	2.349.000	0,076%	4.761.718.419	77,576%	4.764.067.419	51,565%
Total	3.100.865.460	100%	6.138.154.500	100%	9.239.019.960	100%
Ações em Circulação	2.352.000	0,076%	4.777.233.360	77,828%	4.779.585.360	51,733%

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 00839-7	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL MANGELS INDUSTRIAL SA	3 - CNPJ 61.065.298/0001-02
---------------------------	---	--------------------------------

ÍNDICE

GRUPO	QUADRO	DESCRIÇÃO	PÁGINA
01	01	IDENTIFICAÇÃO	1
01	02	SEDE	1
01	03	DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia)	1
01	04	REFERÊNCIA DO DFP	1
01	05	COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL	2
01	06	CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA	2
01	07	SOCIEDADES NÃO INCLUÍDAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS	2
01	08	PROVENTOS EM DINHEIRO	2
01	09	DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES	2
02	01	BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO	3
02	02	BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO	4
03	01	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	5
04	01	DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS	6
05	01	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2003 A 31/12/2003	7
05	02	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2002 A 31/12/2002	8
05	03	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2001 A 31/12/2001	9
06	01	BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO	10
06	02	BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO	11
07	01	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO	13
08	01	DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS CONSOLIDADAS	14
09	01	PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES - COM RESSALVA	15
10	01	RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO	18
11	01	NOTAS EXPLICATIVAS	27/46